



Engenharia além da técnica

UFSC 2025

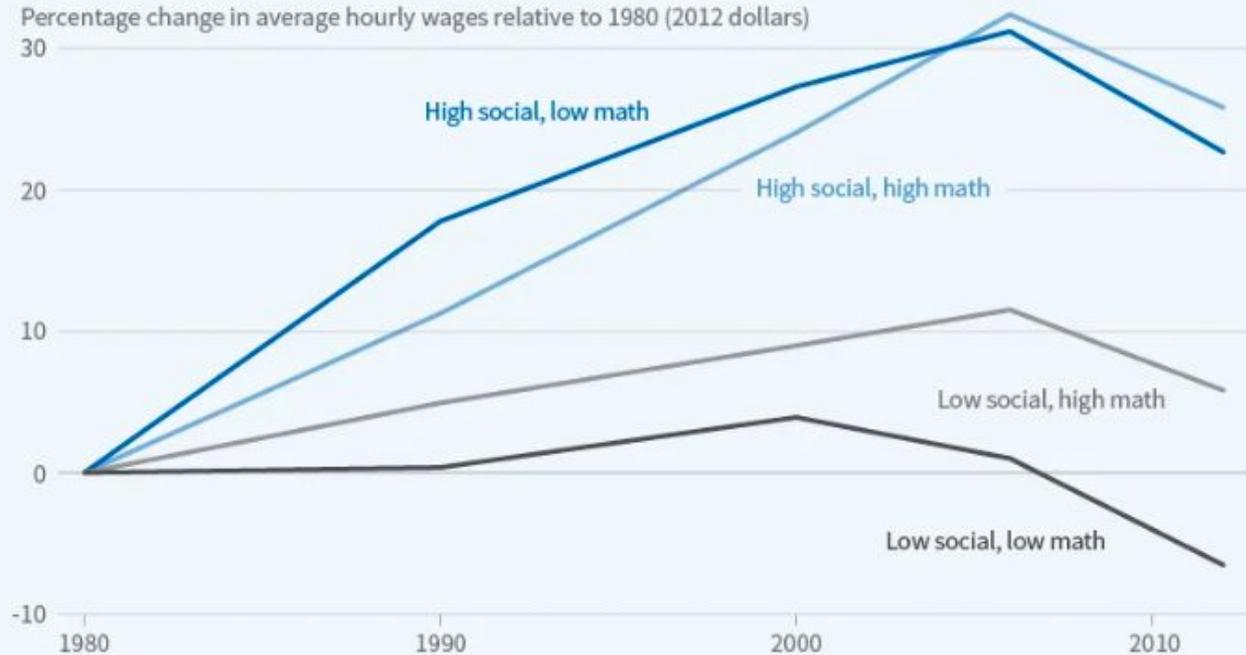


**50% dos
profissionais
precisarão adquirir
novas habilidades
até 2030**

Fórum Econômico Mundial -
Future of Jobs Report 2023

Habilidades sociais garantem mais ganhos

Change in Real Wages by Occupational Skills, 1980–2012



Source: D. Deming, NBER Working Paper No. 21473



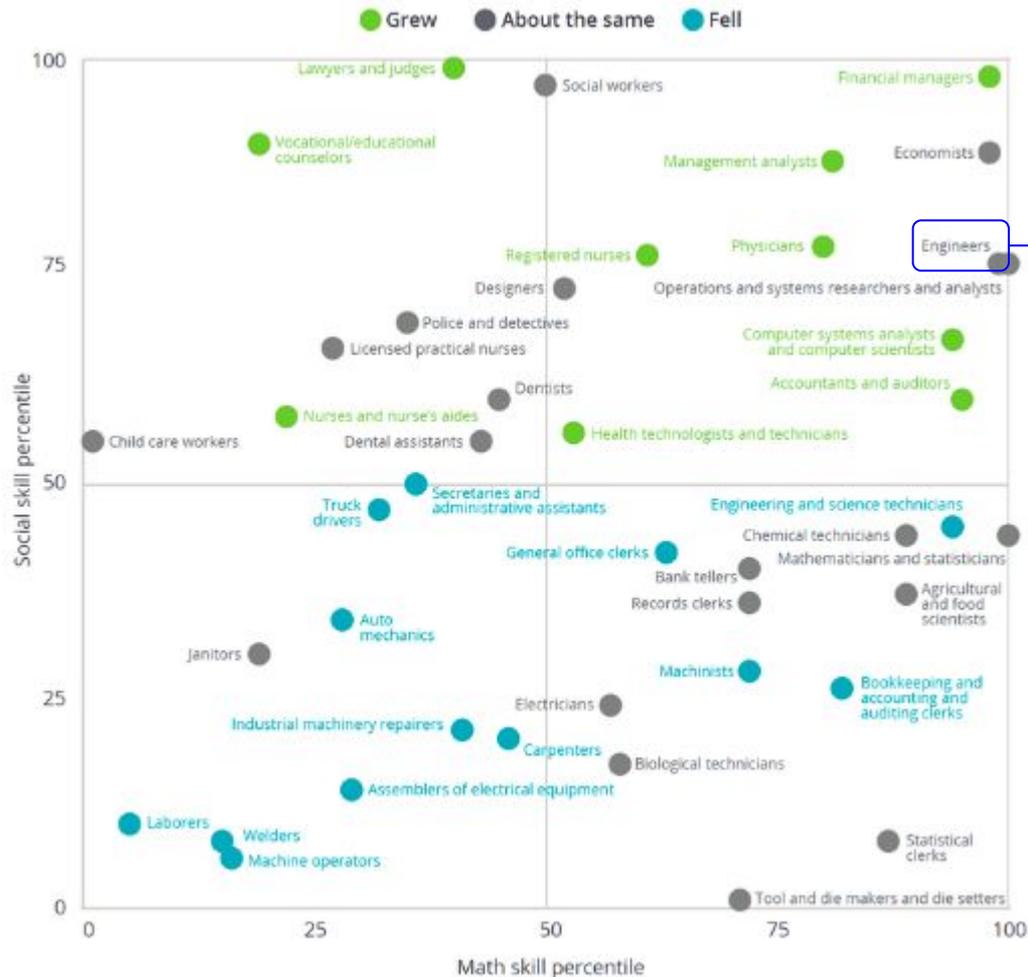
Tecnologias vs. humanos

Máquina domina tarefas complexas,
mas decisões, liderança e
relacionamento continuam sendo
exclusivamente humanos.



Até 2030 a demanda
por **pensamento**
crítico e
inteligência
emocional crescerá
26% em carreiras
técnicas.

McKinsey - Skill Shift (2018)



Engenheiros

OS TESTES DE PERSONALIDADE

DISC

É uma ferramenta de avaliação comportamental que **classifica os indivíduos em quatro estilos principais** (Dominância, Influência, Estabilidade e Conformidade) com base em como respondem a desafios, interagem com outros e lidam com regras e mudanças.

MBTI

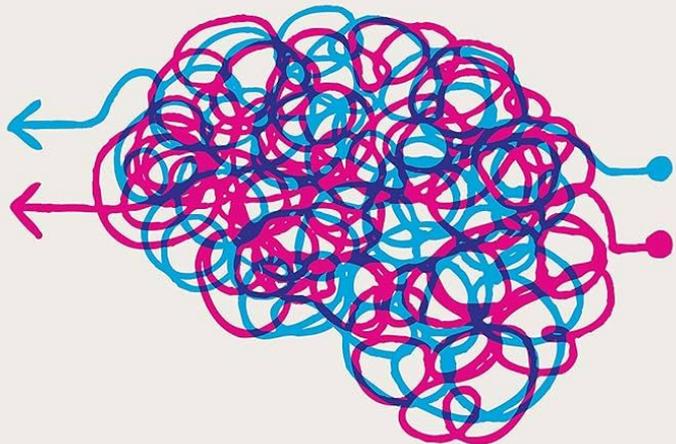
Identifica preferências psicológicas em 16 tipos, baseados em quatro dicotomias (Extroversão/Introversão, Sensação/Intuição, Pensamento/Sentimento, Julgamento/Percepção), para entender como as pessoas percebem o mundo e tomam decisões.

PDA

Avaliação que mapeia estilos comportamentais e competências profissionais, fornecendo um perfil detalhado sobre como uma pessoa age no trabalho, suas motivações e áreas de desenvolvimento, com foco em desempenho e liderança.

ROBERT M. SAPOLSKY

COMPORTE-SE



A biologia humana
em nosso melhor e pior

"Não exagero quando digo que é o melhor livro de não ficção que já li."

David P. Barash, *The Wall Street Journal*

COMPANHIA DAS LETRAS

*"Quanto mais tarde uma certa região cerebral amadurece, **menos** ela é moldada pelos **genes** e **mais** pelo **ambiente**"*

"Ambientes estimulantes, pais rígidos, boas vizinhanças, professores pouco inspiradores, dietas ideiais - tudo afeta os genes do cérebro."



- 1- Complex Problem Solving
- 2- Critical Thinking
- 3- Creativity
4. People Management
5. Coordinating with Others
6. Emotional Intelligence
7. Judgment and Decision Making
8. Service Orientation
9. Negotiation
10. Cognitive Flexibility



**Teste
situacional.
Não é
personalidade.**

Carol Dweck

MINDSET

A nova psicologia do sucesso



Mais de 1,5 milhão
de exemplares vendidos.

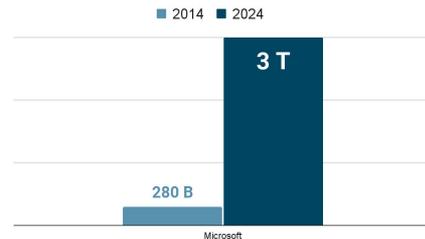


Microsoft



Satya Nadella

Valor de mercado



10 vez mais

Missão

De: *"Um computador em cada mesa do planeta".*

Para: *"Empoderar cada pessoa e organização do planeta para realizar mais".*

Nome do Respondente: **RESPONDENTE**
 Posição atual: **Graduação Incompleta**

Resultado PSK Individual: **65,00%**
 Resultado Médio Perfis Internos: **66,27%**

Nível de Soft Skills: **CONSCIENTE**
 Consciente - quando o profissional já detém um certo conhecimento a respeito das soft skills mas ainda não consegue conectá-las para o exercício das suas atividades;

PERFIL PSK LÍDER
 Possui perfil de competências para atuar como líder, com foco em ajudar pessoas a potencializar suas forças e melhorar seus pontos e habilidades que encontram-se abaixo do padrão. Tem capacidade para mediar conflitos internos, mostrando sempre a melhor decisão e de se posicionar de forma clara, de forma justa, mesmo que a decisão não seja popular. Seu foco é no aprendizado e no crescimento.

Perfil de Competências Comportamentais comparado

	TOTAL	CAPAC	COORD	CRIATI	FLEXC	GESTP	INTEM	NEGOC	ORIEN	PENSC	RESOL
RESPONDENTE	65,00%	66,67%	63,33%	60,00%	73,33%	63,33%	86,67%	66,67%	60,00%	56,67%	53,33%
Média Turma	66,27%	60,64%	70,77%	65,00%	68,97%	62,56%	69,23%	69,23%	68,46%	61,15%	66,67%
Profis.Sênior	78,70%	75,00%	80,00%	85,00%	77,00%	65,00%	80,00%	77,00%	85,00%	75,00%	88,00%

*Profis.Sênior - Ex-aluno de Engenharia da UFSC, atualmente executivo em uma empresa de tecnologia com atuação global.

ACURÁCIA versus ALVO (% do resultado do candidato versus o alvo)

Média Turma	90,98%	93,97%	89,49%	92,31%	95,64%	99,23%	82,56%	96,30%	87,64%	92,66%	80,00%
Profis.Sênior	81,80%	88,89%	79,17%	70,59%	95,24%	97,44%	93,33%	86,58%	70,59%	75,56%	60,61%

PerfilPSK - as competências

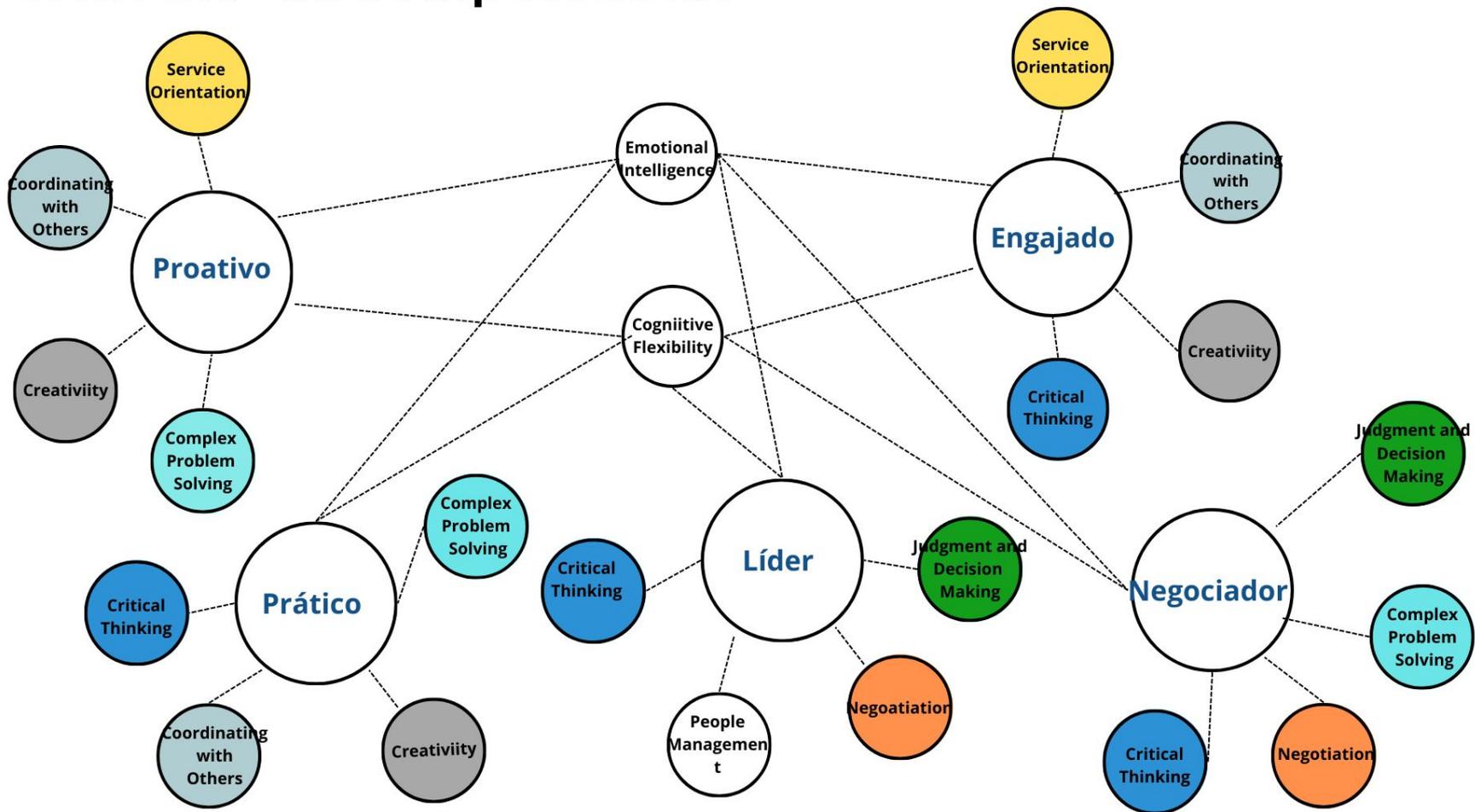
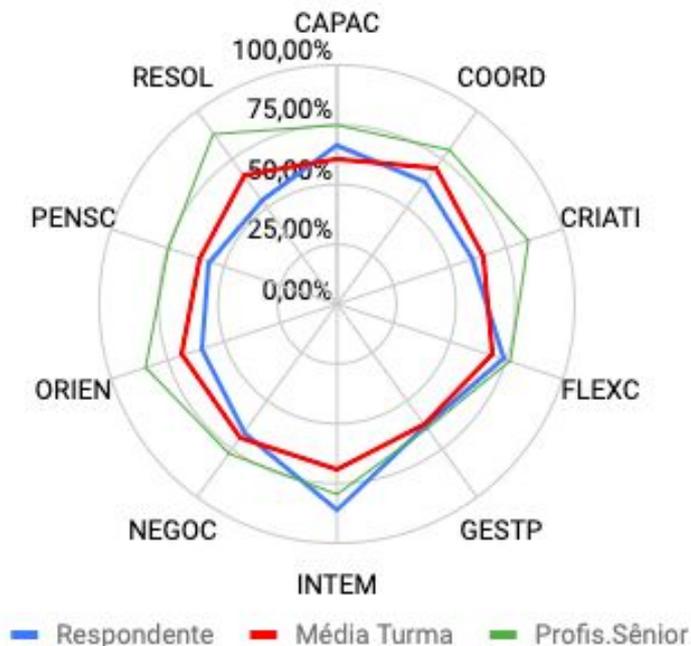


Gráfico Comparativo



Legenda

CAPAC	Capacidade de julgamento e tomada de decisão
COORD	Coordenar-se com os outros
CRIATI	Criatividade
FLEXC	Flexibilidade cognitiva
GESTP	Gestão de pessoas

PONTOS DE ATENÇÃO

Este relatório não se concentra em comparações ou avaliações. Ele serve como um guia para ampliar sua percepção sobre as competências comportamentais. Observe quantos resultados positivos você já possui. Reconheça e valorize seus pontos fortes. Aprecie o que você tem. Com os conceitos agora claros, busque maneiras de aplicá-los na prática. Nossa vida não se resume a habilidades isoladas. Integre suas competências técnicas e pessoais para construir um repertório mais amplo. É o conjunto de suas qualidades que merece ser destacado e valorizado.

INTEM	Inteligência emocional
NEGOC	Negociação
ORIEN	Orientação para servir
PENSC	Pensamento crítico e comunicação clara
RESOL	Resolução de problemas complexos

The Entrepreneurial Mindset

Entrepreneur
Build the future

Intrapreneur
Work in the future

Communication & Collaboration

Creativity & Innovation

Opportunity Recognition

Comfort With Risk

Critical Thinking & Problem Solving

Flexibility & Adaptability

Future Orientation

Initiative & Self Learning



Capacidade de julgamento e tomada de decisão:

"Decidir entre dois materiais pra uma ponte – qual é mais seguro e barato?"

Saber o que quer - valores

Criatividade:

"Desenvolver uma solução inovadora para reduzir o consumo energético em um sistema." Melhorar algo

Coordenar-se com os outros:

"Garantir que a sua agenda esteja alinhada com a agenda do time para cumprir o cronograma."

Responsabilidade

Flexibilidade cognitiva:

"Adaptar-se rapidamente a mudanças em especificações técnicas durante um projeto."

Mindset de crescimento

Gestão de pessoas:

"Orientar uma equipe em um trabalho acadêmico ou profissional com clareza e respeito."

Líder do exemplo

Negociação:

"Ajustar condições com fornecedores para manter um projeto dentro do orçamento."

Diplomacia

Inteligência emocional:

"Gerenciar o estresse diante de prazos apertados."

Reconhecer as emoções para controlar comportamentos

Orientação para servir:

"Atender às necessidades de um cliente ou colega com proatividade."

Fazer o melhor sempre

**Pensamento crítico e
comunicação clara:**

*"Identificar falhas em um plano
e explicá-las de forma
objetiva."*

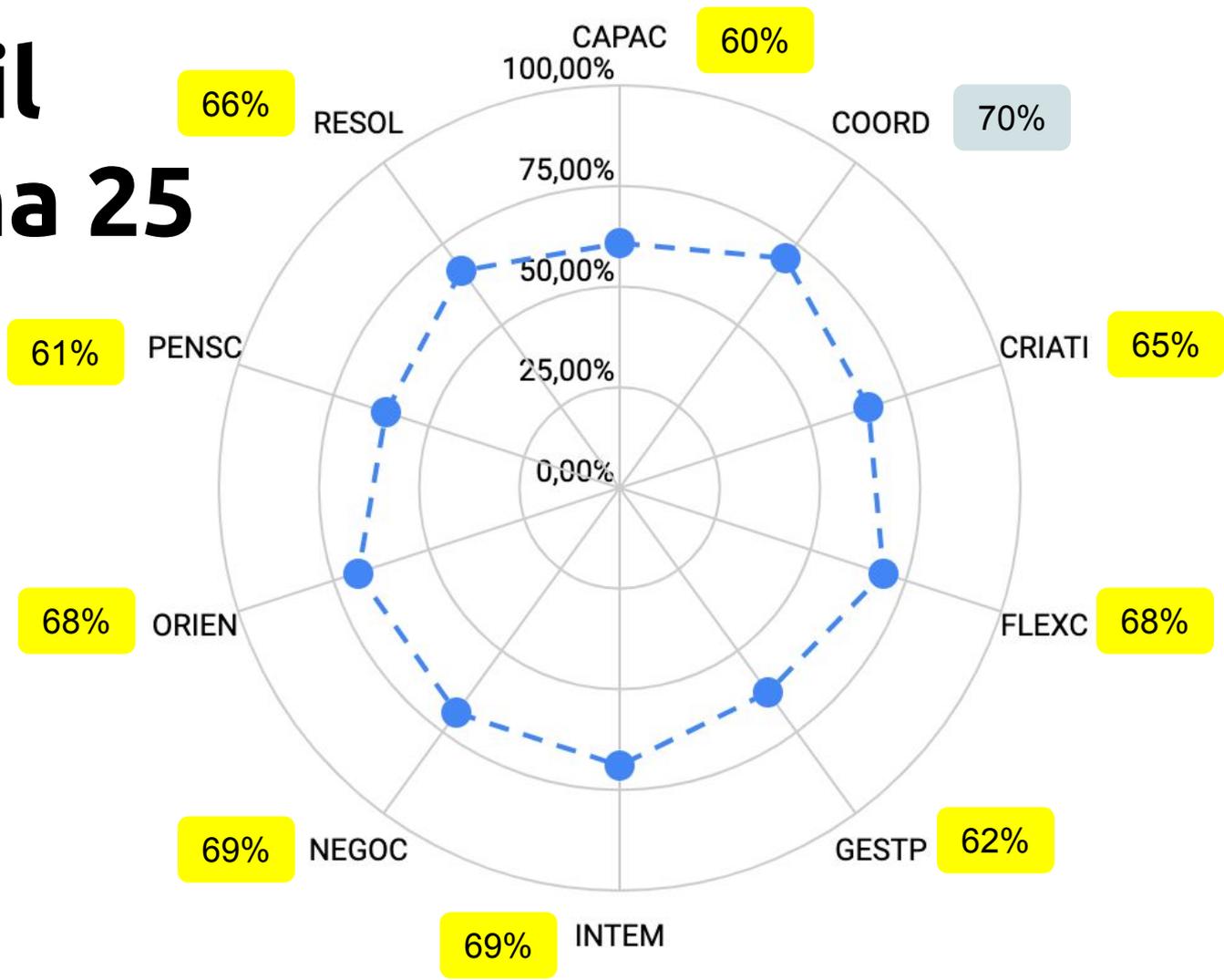
1º -Saber ouvir

Resolução de problemas

complexos: *"Diagnosticar e
corrigir um defeito inesperado em
um protótipo."*

Comprometer-se com o
resultado

Perfil turma 25





MATRIZ SWOT

NOME:

RESPONDENTE

FORÇAS

adaptabilidade

gestão das emoções

PONTOS DE ATENÇÃO

criatividade

escuta ativa

influência

mediação

praticidade para resolver problemas

proatividade

tomada de decisão

trabalho em equipe

OPORTUNIDADES

AMEAÇAS

**ANÁLISE
CRUZADA**



77% das empresas
rejeitam candidatos
com excelente
formação técnica,
mas sem
competências
comportamentais.

Delloite - 2022 Human Capital Trends

Vocês não precisam
esperar o diploma
pra virar feras em
soft skills. Dá pra
treinar na UFSC!

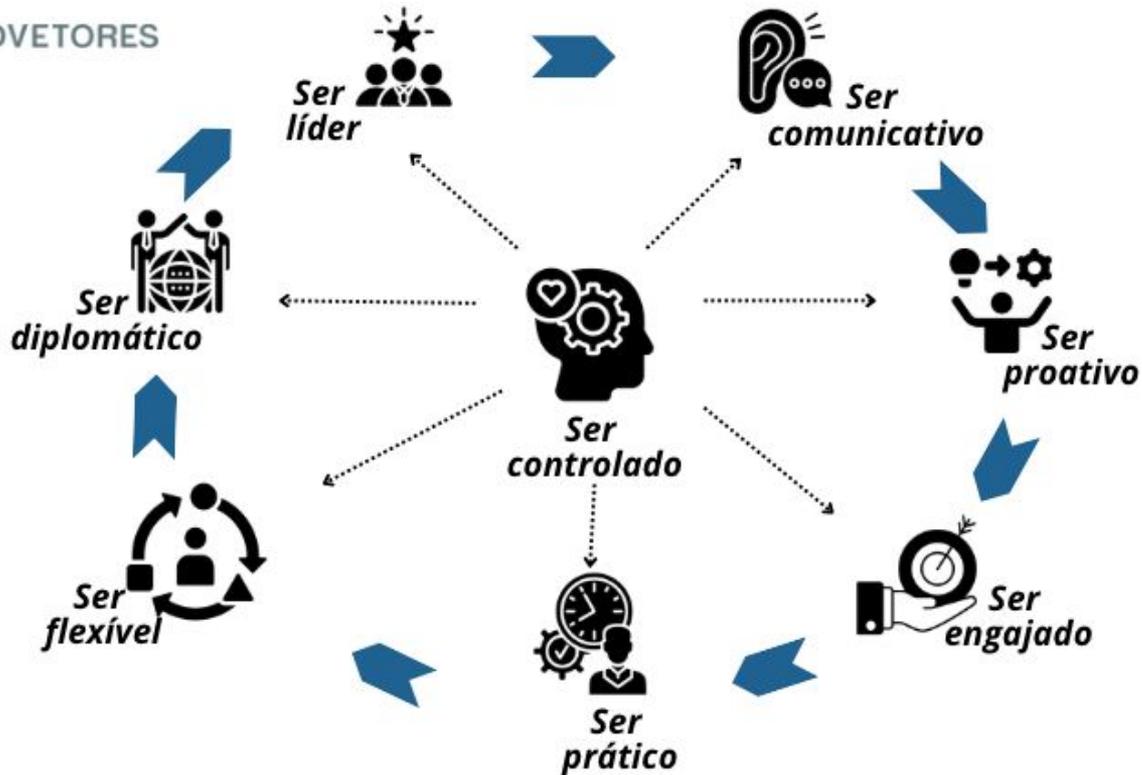
- desafios de empreendedorismo
- grupos de pesquisa
- palestras
- desafia-se na apresentação
- assuma a liderança de grupos
- estude vendas

Por onde começar?

?



Elementos do JEITO NANOVETORES DE SER



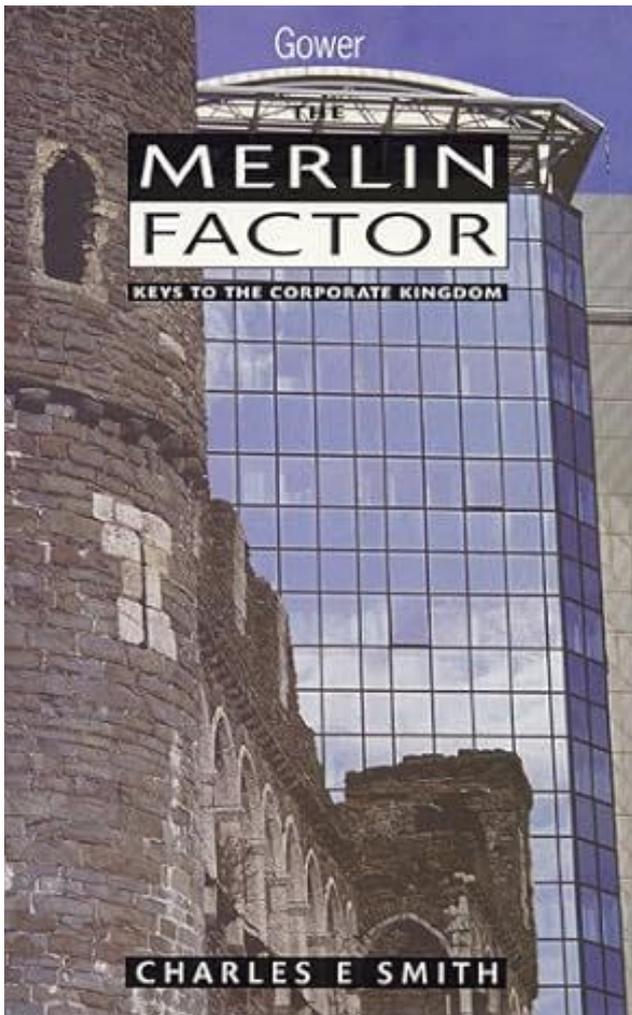
Começa
simples,
depois
melhora.

e muito treino

Onde você quer chegar?

?

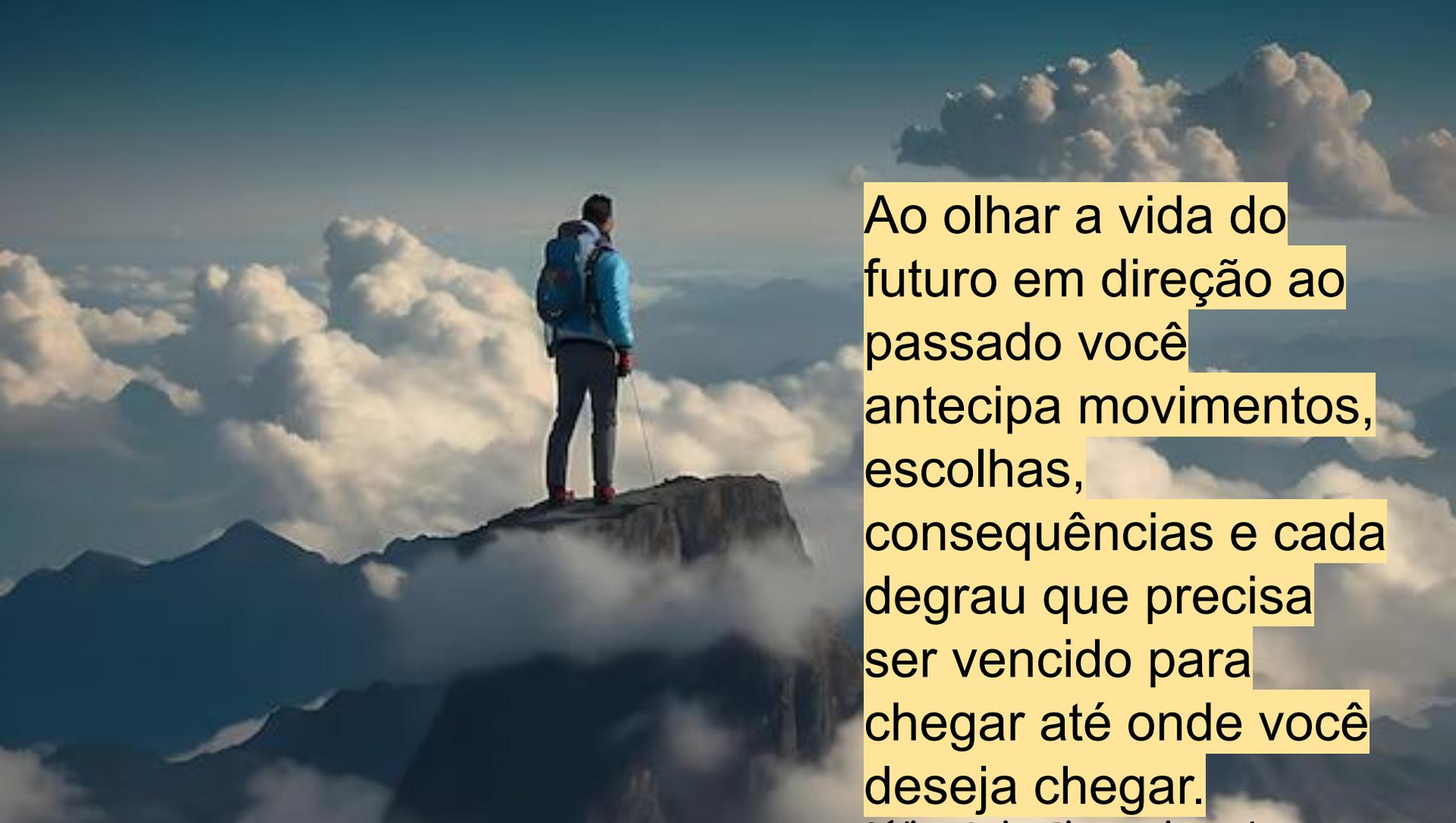




IMAGINANDO O FUTURO

ANALISE o potencial do momento PRESENTE a partir da perspectiva de um PONTO NO FUTURO.

Crédito: Luciano Pires (Lidercast e Café Brasil)



Ao olhar a vida do futuro em direção ao passado você antecipa movimentos, escolhas, consequências e cada degrau que precisa ser vencido para chegar até onde você deseja chegar.

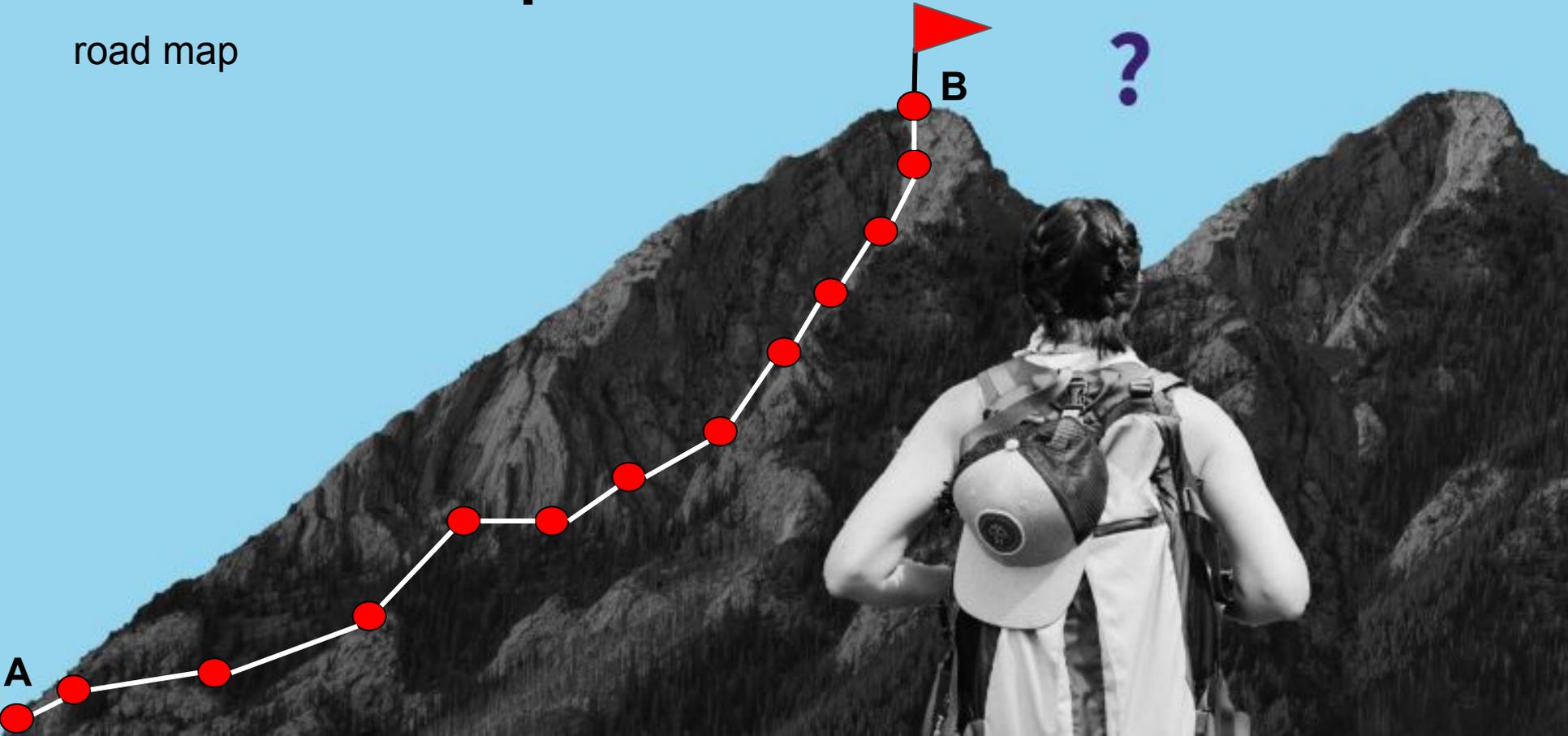
Onde você está? (swot)

?



Tenha um plano

road map



A high-angle, aerial photograph of a surfer riding a massive, curling wave. The wave is a deep, vibrant green color, and the surfer is a small figure in the center, wearing a dark wetsuit. The wave's crest is breaking into white foam on the right side. The overall scene is dynamic and powerful, set against a clear blue sky.

ADAPTE-SE.
esteja
preparado para
mudanças
rápidas.



Cristyano von Dentz

MUITO OBRIGADO!

@cristyanod

cristyanod@gmail.com

(48) 999470017